

ЕЖЕГОДНОЕ ПОСЛАНИЕ
Губернатора города Севастополя
Дмитрия Владимировича Овсянникова
«Инвестиционный климат и инвестиционная политика
города Севастополя»

Уважаемые коллеги!

Сегодня я обращаюсь к вам, представителям органов исполнительной и законодательной власти города Севастополя как к единой команде, цели и задачи которой – повышение благосостояния севастопольцев, развитие социальной и экономической сфер жизнедеятельности нашего города.

Мое послание Вам направлено на определение приоритетов инвестиционной политики и плановой работы по реализации мер улучшения инвестиционного климата.

За прошедший период органами исполнительной и законодательной власти города велась совместная плодотворная работа по повышению привлекательности нашего региона для ведения бизнеса.

Главным итогом нашей работы стало принятие Стратегии развития социально-экономического развития города Севастополя до 2030 года. Тем самым мы закрепили курс на развитие, который будет реализован за счет достижения следующих стратегических целей:

- создание высокоэффективной экономики, ориентированной на производство продукции и услуг с высокой добавленной стоимостью;
- становление города как делового центра, центра туризма, образования, культуры и досуга;
- формирование комфортной городской среды для жителей и гостей города.

Нами были оперативно актуализированы государственные программы города Севастополя для корреляции содержащихся в них мероприятий с целями и задачами Стратегии.

Следующим немаловажным этапом было утверждение ключевых показателей эффективности заместителей Губернатора и руководителей всех исполнительных органов власти города Севастополя, которые основаны на целевых показателях Стратегии развития города.

В октябре 2017 года было проведено комплексное исследование по выявлению ожиданий бизнеса относительно приоритетов в работе органов власти Севастополя, направленных на принятие оперативных и тактических мер с целью реализации Стратегии социально-экономического развития города Севастополя до 2030 года. Исследование проходило посредством проведения фокус-групп по 10 отраслевым направлениям бизнеса, которые

были подобраны по принципу соответствия целям Стратегии. В рамках исследования обсуждались 5 основных вопросов:

- ключевые проблемы и драйверы развития отраслей;
- необходимые меры поддержки бизнеса и предоставление ресурсов;
- контрольно-надзорная деятельность в отношении бизнеса;
- качество осуществления органами власти регуляторной функции;
- предоставление государственных услуг для бизнеса и взаимодействие с естественными монополиями.

С 04 по 06 ноября 2017 года Правительством Севастополя была проведена проектная сессия по стратегическому развитию Севастополя. Сессия проходила с участием руководителей органов власти Севастополя, депутатов Законодательного Собрания города Севастополя, предпринимателей, представителей общественности, а также региональных и федеральных экспертов.

На сессии были затронуты вопросы влияния государственного регулирования на успешную реализацию бизнес инициатив, а также вопросы максимального вовлечения малого и среднего предпринимательства в экономическую повестку региона с целью гармоничного социально-экономического развития.

По итогам проведенной сессии и исследования были сформированы ключевые выводы, требующие решения со стороны органов власти Севастополя, и которые легли в основу деятельности соответствующих ведомств.

Таким образом, как основной задачей органов власти города Севастополя, вижу необходимость осуществления проектной работы по ожиданиям бизнеса и реализации Стратегии.

С целью развития институциональной среды в регионе, нами активно внедряются проекты АНО «Агентство стратегических инициатив». Это Региональный инвестиционный стандарт, Целевые модели упрощения процедур ведения бизнеса и Стандарт развития конкуренции в субъектах Российской Федерации. Осуществление такой работы непосредственно влияет на улучшение условий ведения бизнеса.

Внедрение Целевых моделей - одно из самых важных из обозначенных направлений, которое является сквозным и затрагивает аспекты работы деятельности предприятий.

В рамках этой задачи нами разработано и утверждено 12 планов мероприятий по достижению показателей Целевых моделей. Все они имеют четкие показатели, сроки и ответственных за их достижение.

АНО «Агентство стратегических инициатив» сформирована такая система управления и мониторинга внедрения Целевых моделей, при которой существует несколько точек контроля за их внедрением. Первая – это анализ выполненной Правительством Севастополя работы, осуществляемый региональными экспертами, в число которых входят

представители бизнеса и руководители деловых ассоциаций. Вторая – это проверка со стороны Федеральных рабочих групп, состоящих из федеральных министерств. Таким образом, всестороннее рассмотрение результатов работы Правительства Севастополя дает качественную обратную связь и позволяет повысить эффективность проводимых мероприятий.

Для погружения во все нюансы и реализации мероприятий Целевых моделей сформированы соответствующие рабочие группы под руководством моих заместителей.

12 декабря 2017 года состоялось значимое заседание Совета по улучшению инвестиционного климата в городе Севастополе с участием генерального директора АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» – Чупшевой С.В.

На заседании были рассмотрены системные вопросы ведения бизнеса отрасли судоремонта, туризма, телекоммуникаций и сельского хозяйства, требующие решения со стороны Правительства Севастополя. По итогам совещания был принят ряд управленческих решений по формированию системы управления улучшениями деловой среды в нашем городе.

Еще одним из важнейших направлений улучшения условий ведения бизнеса является исполнение Национального плана развития конкуренции и внедрение Стандарта развития конкуренции в субъектах России.

В нашем регионе сформирована управленческая система, при которой проектным офисом осуществляется координация региональных органов власти по улучшению конкурентной среды. В каждом органе власти назначен ответственный за конкретное направление, сформированы детальные ведомственные планы по достижению показателей, утвержденных региональной Дорожной картой по содействию развитию конкуренции. Кроме того, нами сформирована система мониторинга достижения целевых показателей Дорожной карты.

Развитие конкурентной среды невозможно без развития малого и среднего предпринимательства. Локомотивом такой работы на региональном уровне должна являться целевая финансовая поддержка малого и среднего бизнеса, а также увеличение его доли участия в исполнении государственных контрактов. По данному показателю мы в Севастополе достигли определенных успехов. Доля закупок у малого и среднего бизнеса по государственным контрактам за 2017 год у нас выше установленной законодательством и составляет 22 %.

С целью развития малого и среднего предпринимательства в городе Севастополе создана инфраструктура поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, в состав которой входят:

- некоммерческая организация «Севастопольский фонд поддержки субъектов предпринимательства»;
- некоммерческая организация «Гарантийный фонд поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в г. Севастополе»;

- некоммерческая организация «Микрокредитная компания фонд микрофинансирования субъектов малого и среднего предпринимательства в г. Севастополе».

В 2017 году Фондами оказана следующая поддержка субъектам малого и среднего предпринимательства:

Гарантийным фондом оформлено 31 поручительство на общую сумму 106,1 млн. руб. Фондом микрофинансирования выдано 43 микрозайма субъектам МСП на общую сумму 80,97 млн. руб.

Фондом поддержки предпринимательства оказана поддержка 3 233 субъектам МСП, в т.ч.:

- проведены консультации для 1 233 субъектов МСП по актуальным вопросам ведения предпринимательской деятельности;

- проведено 9 тренингов для 160 слушателей по программам Корпорации МСП «Азбука предпринимателя», «Школа предпринимательства»;

- организовано обучение на 28 курсах повышения квалификации для 550 субъектов МСП.

В рамках реализации мероприятий государственной программы развития промышленности были оказаны меры финансовой поддержки промышленных предприятий на общую сумму 14,8 млн. руб.

Впервые, в ходе реализации программы, на основании проведенных конкурсных процедур, были профинансированы из городского бюджета мероприятия по закупке и установке нового современного оборудования на предприятиях промышленности. Использование нового оборудования позволяет предприятиям расширить ассортимент и нарастить объемы выпуска продукции. Поддержку по этому направлению получили предприятия: ООО «Уранис», ООО «Центр упаковки и дизайна», ООО «Завод Молот-Механика».

Решительные меры принимаются нами по развитию сельского хозяйства в регионе. В рамках реализации соответствующей государственной программы в 2017 году доведено средств до сельскохозяйственных товаропроизводителей в размере 222,14 млн. рублей.

Основные мероприятия по программе были направлены на:

- возмещение части процентной ставки по краткосрочным кредитам;
- внедрение новых и восстановление существующих систем оросительной гидромелиорации;
- реализация проектов сельхозтоваропроизводителей.

Значительные успехи у нас по управлению свободной экономической зоной. По состоянию на 01.07.2018 Правительством Севастополя заключены и действуют 435 договора об условиях деятельности в СЭЗ. Объем задекларированных капитальных вложений составляет 4,84 млрд. руб., в том числе в 2018 году заключено договоров на 286,74 млн. руб. Количество планируемых инвесторами создание рабочих мест – 8907 ед., в том числе за 2018 г. – 624 ед.

По состоянию на 01.04.2018 фактический объем капитальных вложений участников СЭЗ нарастающим итогом с момента функционирования СЭЗ составил 3,79 млрд. руб. и превысил плановый (2,76 млрд.руб) на 1,03 млрд. руб. В 2017 году участники СЭЗ фактически осуществили капитальных вложений на сумму 1,87 млрд. руб., что превысило плановый объем капитальных вложений (1,23 млрд. руб.) на 640 млн. руб.

С момента функционирования свободной экономической зоны и по состоянию на 01.04.2018 участники СЭЗ создали 5606 рабочих мест, в том числе за 2017 г. – 2368 ед.

Выстраивая архитектуру инвестиционной политики я выделяю следующие ключевые векторы работы.

Во-первых: это проектная работа по реализации Стратегии социально-экономического развития города Севастополя до 2030 года. Кроме того, усиление системной работы по институциональному развитию сфер, являющихся неотъемлемой частью инвестиционного процесса.

Во-вторых: стратегическое развитие города посредством реализации приоритетных масштабных проектов. Основная задача заключается в слаженной работе органов власти над развитием точек роста региона.

В-третьих: повышение эффективности работы субъектов инфраструктуры поддержки предпринимательской и инвестиционной деятельности. Это и работа институтов развития, и меры поддержки, и продвижение положительного имиджа региона.

В-четвертых: подготовка кадров для новой экономики региона. Считаю этот вызов в числе основных приоритетов региональной политики.

Всех ответственных призываю сфокусироваться на эти направления.

Касаемо реализации Стратегии хочу сообщить, что нами подготовлен план ее реализации, представляющий собой последовательный набор мероприятий, коррелирующий с показателями, которые мы должны достигнуть в соответствии со Стратегией. В этой работе чрезвычайно важно всем органам власти мобилизовать свои усилия по выполнению задач.

Определяющим фактором институционального развития является непрерывный процесс идентификации и преодоления административных барьеров ведения бизнеса. Мы понимаем, что за один год достигнуть всех целей, а также восполнить все потребности бизнеса крайне тяжело, однако в этом и заключается особая роль власти – взвешенное, разумное регулирование и системная работа по повышению эффективности осуществляемых мероприятий.

Как я уже отмечал ранее, нами ведется работа по внедрению Целевых моделей упрощения процедур ведения бизнеса, внедряется Стандарт развития конкуренции, а также расширение этой работы в рамках Национального плана развития конкуренции – те задачи федерального уровня, которые направлены на решение системных проблем всех регионов.

Однако системные проблемы вырастают из конкретных нюансов конкретных отраслей экономики региона.

С целью выхода на новый уровень работы в этом направлении нами разрабатывается и будет внедрена система управления улучшениями условий ведения бизнеса, которая расширяет спектр задач уже созданных структур и площадок взаимодействия власти и бизнеса, создает новые рабочие органы отраслевого и межотраслевого характера, а также унифицирует подходы к проработке проблем отраслей и их разрешения.

Обязательным является участие представителей бизнеса и деловых сообществ Севастополя, которые играют важную роль, связывая и вовлекая в работу с органами власти всех участников приоритетных отраслей экономики Севастополя.

Органы власти и бизнес должны достигнуть единства взглядов в развитии города и повышенными темпами трудиться над увеличением благосостояния его граждан.

В нашей деятельности мы придерживаемся проектного подхода при формировании инвестиционных кейсов и рассмотрении бизнес инициатив. На данный момент на Совете по стратегическому развитию и приоритетным проектам города Севастополя было рассмотрено 15 проектных предложений, из которых принято 11. Объем запланированных инвестиций составляет более 64 млрд. рублей, из которых 59 млрд. частных и 5 млрд. бюджетных инвестиций.

Наглядное отражение возможностей нашего города легло в инвестиционный проект комплексного гражданского развития района Балаклавской бухты в качестве международного центра туризма.

В рамках разработанной Концепции проекта предусмотрены мероприятия, направленные на строительство яхтенной марины на 600 судов от 6 до 75 метров, благоустройство набережных и прилегающих территорий.

Также Концепцией предусмотрено формирование площадок для внебюджетных инвестиционных проектов с общим объемом инвестиций до 12 млрд. рублей, в том числе по строительству гостиничного комплекса, многофункционального общественного центра с парковой зоной, канатной дороги, уникального для Крыма судоремонтного яхтенного комплекса со сроком реализации до 2030 года.

Огромный потенциал Балаклавской бухты и реализация такого проекта станет катализатором привлечения инвестиций в регион.

Еще один реализуемый крупный проект, который пронизывает основные сферы жизнедеятельности города – система «Умный город». Основная цель проекта – улучшение качества жизни горожан и гостей города за счет обеспечения повышения эффективности работы городских систем и их объединения на базе общегородской цифровой платформы с применением информационно-телекоммуникационных технологий.

В рамках проекта проработаны шесть основных направлений реализации проекта «Умный город»: безопасность, транспорт, жилищно-коммунальное хозяйство, здравоохранение, образование, туризм.

Суть проекта развивает идеи, заложенные в федеральной программе «Цифровая экономика», в которой данные в цифровой форме являются ключевым фактором производства во всех сферах социально-экономической деятельности, повышения конкурентоспособности продукции и услуг, качества жизни граждан, обеспечения экономического роста.

Еще один уникальный для города проект – Большая севастопольская тропа. Комплекс активного туризма Большая севастопольская тропа проходит через все природные зоны горно-лесной местности Севастополя. Основная нитка маршрута составит 114 км, вспомогательные и радиальные маршруты – около 150 км.

В рамках проекта предусмотрены мероприятия по благоустройству и обеспечению безопасности маршрута, создание и обустройство стоянок, издание путеводителей, обустройство смотровых площадок.

Цель проекта – создание комплекса базовой инфраструктуры для развития активных видов круглогодичного туризма. Проект направлен на продвижение здорового образа жизни, эко просвещение.

Невозможно не упомянуть знакомый для большинства горожан и гостей города проект Военно-исторического парка «Федюхины высоты». Зрелищные театрализованные действия становятся изюминкой событийного туризма всего Крыма.

Проект – это создание ансамбля исторических сооружений, декораций, экспозиций, в комплексе являющихся интерактивным музеем под открытым небом; создание объектов инфраструктуры, обеспечивающих круглогодичное функционирование объектов исторической экспозиции.

Анализируя успешный опыт других субъектов, мы пришли к выводу что, потенциальные инвесторы после принятия решения о создании проекта в нашем регионе, сталкиваются с проблемами отсутствия подготовленных площадок, а также тратой большого количества времени на поиски земельных участков и взаимодействие с ресурсоснабжающими организациями. Наша задача создать для инвесторов наиболее благоприятные условия.

Индустриальный парк города Севастополя является центром притяжения для новых инвесторов и играет существенную роль в формировании инвестиционного климата.

Спрос на промышленные территории в 2018 году достиг своего максимума. Формируют данный спрос как местные предприятия, расширяющие свой бизнес, так и федеральные компании, уже реализовавшие проекты в других субъектах Российской Федерации.

На данный момент Индустриальный парк «Гераклид» вышел на новый этап! Получены технические условия на подключение и технические условия на вынос сетей, проектно-сметная документация индустриального парка.

Уже 15 потенциальных инвесторов планируют организацию производства на территории Индустриального парка в таких направлениях: легкая промышленность; производство упаковки, бумаги и картона; производство локально-очистных сооружений и емкостного оборудования; производство строительных материалов, в том числе сверхпрочного гипсового материала, композитные изделия, изделий из бетона, ПВХ.; изготовление металлоконструкций, художественная ковка; а также несколько логистических центров.

В индустриальном парке «Гераклид» планируется создать более 20 площадок для размещения резидентов.

Хочу отметить, что в рамках Петербургского международного экономического форума, проходившего с 24 по 26 мая 2018 года подписано соглашение между Правительством Севастополя и ООО «ИТ КРЫМ» по созданию в городе Севастополе первого IT-технопарка в сфере информационных технологий.

Общий объем инвестиций в проект составляет более 1 млрд рублей.

Проект позволит создать в Севастополе целый IT-кластер, к работе в котором привлекут не только жителей полуострова, но и специалистов со всей России.

ООО «ИТ КРЫМ» приобрел в Севастополе многоэтажное здание бывшего КБ «Радиосвязи», расположенное на улице Вакуленчука.

В настоящее время проведено детальное обследование технического состояния здания и инфраструктуры. По результатам аудита составлены технические задания на проектирование сетей и систем здания, ведутся проектные работы, приняты архитектурно-дизайнерские решения. Производятся работы по демонтажу старого оборудования, мебели, элементов отделки. Ведётся подготовка документов на технологическое присоединение к городским инженерным сетям и переносу участка дороги, расположенного рядом с входной группой IT-Технопарка.

Также в последующем запланирован ввод в эксплуатацию еще трех корпусов, в которых будут созданы дополнительные рабочие пространства, лаборатория, конференц-залы, спортивная инфраструктура и апартаменты для проживания привлеченных специалистов.

Правительством Севастополя также разработан проект «Винная дорога», который находится на стыке действующей дороги через Бахчисарай и трассы «Таврида». Проект предполагает создание на протяжении всего маршрута большого числа туристических объектов, связанных с виноградно-винодельческой тематикой: дегустационные залы, магазины, выставочные площадки и многое другое.

Третий, определенный мною аспект нашей инвестиционной политики – работа институтов развития, меры поддержки бизнеса и продвижение положительного имиджа региона.

Эффективная модель такой работы строится на внутренней дисциплине субъектов инфраструктуры поддержки бизнеса.

Нами реализуется большой комплекс мероприятий для фундаментальных изменений качества бизнес среды Севастополя. Многого еще нам предстоит сделать, однако уже сейчас мы должны более активно привлекать инвесторов и в максимально короткие сроки осуществлять все процедуры, которые необходимы для реализации проектов.

Основной импульс по работе с инвесторами должна задавать Корпорация развития Севастополя. Решение задач по привлечению инвесторов и сопровождению проектов по принципу «одного окна», в том числе на территории индустриального парка – приоритет в деятельности организации. В этом году Корпорация должна нарастить темп работы и достигнуть целей ее создания.

Осуществление мер государственной поддержки бизнеса является одним из действенных инструментов развития экономики. Наша сильная сторона - свободная экономическая зона. Это наше преимущество перед другими субъектами Российской Федерации. Считаю, что не инвестор должен искать эти преимущества, но мы должны их донести до него и обеспечить его «вхождение» в Севастополь.

Ключевой задачей по работе в свободной экономической зоне является динамичное увеличение числа резидентов СЭЗ, количества привлекаемых инвестиций и создание рабочих мест.

Общий объем финансирования мероприятий программы развития малого и среднего предпринимательства в 2018 году составляет 32,96 млн. рублей. В этом году предусмотрена реализация 5 мероприятий, направленных на поддержку и развитие субъектов МСП, осуществляющих деятельность на территории города Севастополя:

В 2018 году также продолжится реализация программы развития сельского хозяйства, в рамках которой общий объем финансирования составит 240,1 млн. рублей. Ключевые мероприятия программы направлены на:

- возмещение части затрат на закладку и уход за многолетними плодовыми насаждениями, виноградниками (запланированная площадь закладки в 2018 году составляет: 390 га – виноградники, 40 га – сады);

- возмещение части затрат на проведение мероприятий по повышению плодородия земель сельскохозяйственного назначения путем внесения удобрений;

- возмещение части затрат за прирост, приобретение и сохранение сельскохозяйственных животных;

- предоставление субсидий юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям в целях возмещения части затрат на развитие промышленного рыболовства и рыбопереработки;
- предоставление начинающим крестьянским (фермерским) хозяйствам гранта на создание и развитие крестьянского (фермерского) хозяйства.

На реализацию мероприятий по развитию промышленности города Севастополя на 2018 год заложены средства в сумме 11,8 млн. руб.

Основные мероприятия по развитию промышленности направлены на субсидирование модернизации и техническое перевооружение производственных мощностей предприятий, создание и развитие производства новой высокотехнологичной конкурентоспособной продукции, в том числе в соответствии с утвержденными отраслевыми планами импортозамещения.

Базисом для развития предпринимательства является развитие инженерной инфраструктуры и создание объектов. Такую работу Правительство Севастополя осуществляет в рамках реализации Федеральной целевой программы «Социально-экономическое развитие Республики Крым и г. Севастополя до 2020 года».

Более 40 млрд. рублей бюджетных средств вкладывается в развитие энергетического комплекса, коммунального хозяйства, транспортного комплекса, здравоохранения, образования, а также в создание объектов в сфере туризма и промышленности.

Также Правительством Севастополя разрабатываются необходимые мероприятия по созданию реестра инфраструктурных площадок города Севастополя. Будет сформирован реестр всех земельных участков, на которых возможна реализация инвестиционных проектов, с привязкой к точкам подключения к инженерным сетям. Это позволит оперативно предоставлять инвестору варианты размещения в Севастополе, данные реестра будут постоянно обновляться.

Ежегодно Севастополь принимает участие в масштабных международных и межрегиональных форумах и выставках, где активно представляет потенциал региона, а также на площадках мероприятий обсуждает с федеральными и иностранными экспертами вопросы формирования точек притяжения инвестиций для развития нашего города.

Продвижение инвестиционной привлекательности Севастополя мы осуществляем и с использованием инвестиционного портала InvestSevastopol.ru и социальных сетей.

Повышенное внимание мы должны уделить кадровому обеспечению экономики. Структура этой работы начинается с подготовки с ранних лет детей под приоритетные направления экономики и продолжается в развитии средне специальной профессиональной подготовки и вузовского обучения.

Наша заявка на развитие детского технопарка «Кванториум» была принята Министерством образования РФ и Севастополю выделяется 79 миллионов рублей для закупки оборудования и полного оснащения комплекса. Заниматься техническим творчеством в современном комплексе смогут и учащиеся детских садов, и школ, и высших учебных заведений. Предполагается, что юные севастопольцы будут изучать робототехнику, IT-технологии, авиа- и судостроение, энергетику с помощью самого современного оборудования.

Кроме того, открыт конкурс по созданию Центра молодежного инновационного творчества, который будет оснащен 3D-принтерами и станками, доступными для учащихся школ и ВУЗов.

Стоит отметить, что приоритетным для нас является популяризация рабочих профессий. В Севастополе проводятся отборочные чемпионаты Севастопольского государственного университета по стандартам Worldskills. Основная цель движения - показать престижность рабочих профессий, дать возможность молодым работникам получить практические навыки и высокую квалификацию, востребованную на современном рынке труда, показать как реально обладающие навыками люди способствуют экономическому росту и собственной самореализации в жизни.

Для обеспечения кадрами приоритетных направлений экономического развития Севастополя ведется подготовка специалистов на базе высших образовательных учреждений.

В Севастопольском государственном университете, согласно Концепции развития университета, формируются три научно-образовательных кластера (развитие города, технологический, социально-гуманитарный), каждый из которых включает в себя:

- институты, осуществляющие проведение исследований и разработок, интегрированных с образовательными программами магистратуры;

- профессиональные школы, осуществляющие подготовку бакалавров и специалистов, а также реализующие программы дополнительного профессионального образования;

- лаборатории и центры коллективного пользования, обеспечивающие качественную реализацию учебного процесса и научной деятельности.

Приоритетными направлениями СевГУ, в т.ч. в рамках Национальной технологической инициативы являются:

1. Рынок безэкипажного судоходства, цифровой навигации и освоения ресурсов океана (MariNet).
2. Рынок точного виноделия и виноградарства (FoodNet).
3. Рынок персонализированной медицины (HealthNet).
4. Рынок «умных систем» (EnergyNet, SmartSystems).
5. Приборостроение;

6. Информационные технологии.

Огромный потенциал в развитии кадров у Севастопольского филиала Московского государственного университета им. Ломоносова. Правительство Севастополя, Филиал МГУ им. Ломоносова и Объединенная судостроительная корпорация (ОСК) договорились о создании крупного проекта – научно-технологического кластера «Ломоносов-парк», на базе которого планируется развивать приборостроение, разрабатывать новые композитные материалы для морской промышленности и беспилотной техники.

Задача по подготовке кадров – очень длительный процесс, требующий постоянной актуализации проводимых мероприятий и взаимоувязки работы многих ведомств и организаций. Задел такой работы нами уже осуществлен и это считаю определенным успехом. Убежден, что кадровый потенциал Севастополя велик и при должном подходе мы сможем быть конкурентоспособны не только на российском рынке, но и за его пределами.

В заключение еще раз хочу добавить, что достижение поставленных перед нами целей по росту экономических показателей, улучшению социальной сферы и обеспечению притока частных инвестиций не является задачей исключительно нескольких органов власти.

Каждый, повторю, каждый орган исполнительной власти, а также орган законодательной власти обязаны приложить максимальные усилия по достижению этих целей.

Мы должны сформировать команду, которая способна не только оперативно исполнять поручения федерального центра, но также учесть нашу специфику и реализовать конкурентные преимущества.

Без всяких сомнений – это тяжелый труд, но он нам под силу.

Уважаемые коллеги, хочу пожелать вам успеха в работе. Я уверен, что мы достигнем высоких показателей и обеспечим благополучие наших граждан только при взаимной и слаженной работе органов исполнительной и законодательной власти города Севастополя.